

**STRATEGI PENGELOLAAN BUMDES UNTUK MENDUKUNG  
PEMBANGUNAN BERKELANJUTAN DI WILAYAH  
DESA MAMAR KECAMATAN AMUNTAI  
SELATAN KABUPATEN HULU  
SUNGAI UTARA**

**KARYA TULIS ILMIAH  
(KTI)**

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Diploma (D3)  
Pada Program Studi Administrasi Bisnis



**OLEH**

**MUHAMMAD YADI  
NPM : 202223**

**SEKOLAH TINGGI ILMU ADMINISTRASI (STIA)  
AMUNTAI  
2025**

**STRATEGI PENGELOLAAN BUMDES UNTUK MENDUKUNG  
PEMBANGUNAN BERKELANJUTAN DI WILAYAH  
DESA MAMAR KECAMATAN AMUNTAI  
SELATAN KABUPATEN HULU  
SUNGAI UTARA  
KARYA TULIS ILMIAH  
(KTI)**

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Diploma (D3)

Pada Program Studi Administrasi Bisnis



**DISUSUN O L E H  
MUHAMMAD YADI  
NPM : 202223**

**PROGRAM STUDI D3 ADMINISTRASI BISNIS  
SEKOLAH TINGGI ILMU ADMINISTRASI (STIA) AMUNTAI  
TAHUN AKADEMIK 2024/2025**

## KATA PENGANTAR

Dengan nama Allah Yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang segala puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT, shalawat dan salam senantiasa tercurah kepada junjungan Nabi Besar Muhammad SAW beserta keluarga dan sahabat beliau serta pengikutnya hingga akhir zaman. Syukur Alhamdulillah, atas rahmat dan hidayah yang diberikan oleh Allah SWT sehingga penulis bisa menyelesaikan KTI yang berjudul **“STRATEGI PENGELOLAAN BUMDES UNTUK Mendukung Pembangunan Berkelanjutan di Wilayah Desa Mamar Kecamatan Amuntai Selatan Kabupaten Hulu Sungai Utara”**. Dalam proses penyusunan KTI ini, banyak sekali sumbangan pikiran dan pemberian data yang penulis dapatkan dari berbagai pihak.

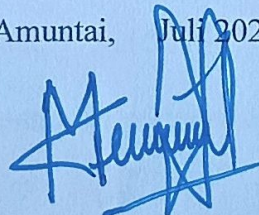
Dalam kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Dr. Reno Affrian, S.Sos., M.AP, CIQnR, CIQaR. selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Administrasi (STIA) Amuntai .
2. Bapak Haris Fadillah, S.Sos.,M.A.B. CLMA<sup>®</sup>. Selaku Ketua Prodi D3 Administrasi Bisnis Sekolah Tinggi Ilmu Administrasi (STIA) Amuntai.
3. Bapak Ary Yudianto, S.Sos, MM. Selaku Sekretaris Prodi D3 Administrasi Bisnis Sekolah Tinggi Ilmu Administrasi (STIA) Amuntai.
4. Bapak Jamil Rifani, S.Sos, MM. selaku Dosen Pembimbing yang telah banyak membantu, memberikan pengarahan, bimbingan dan petunjuk kepada penulis sehingga KTI ini dapat terselesaikan dengan baik.

5. Bapak Naser Abdurrahman, S.H selaku Direktur BUMDes Sumber Hasil Desa Mamar yang memberikan izin kepada penulis untuk melakukan penelitian dan mau berpartisipasi memberikan informasi serta data-data tentang “ Strategi Pengelolaan Bumdes Untuk Mendukung Pembangunan Berkelanjutan Di Wilayah Desa Mamar Kecamatan Amuntai Selatan Kabupaten Hulu Sungai Utara ”.
6. Seluruh dosen beserta staf tata usaha beserta jajarannya yang ada di Sekolah Tinggi Ilmu Administrasi (STIA) Amuntai
7. Seluruh pegawai/kepengurusan yang ada BUMDes Sumber Hasil Desa Mamar, terutama yang memberikan data serta informasinya kepada penulis.
8. Seluruh keluarga dan teman-teman di STIA Amuntai terima kasih atas dukungan motivasi serta do“anya sehingga penulis dapat menyelesaikan KTI ini.
9. Seluruh pihak yang terkait dalam penyelesaian KTI ini yang tak bisa penulis sebutkan satu per satu.

Penulis menyadari bahwa KTI ini jauh dari sempurna, namun penulis berharap semoga tulisan ini dapat bermanfaat bagi yang berkepentingan. Kritik dan saran serta tanggapan yang bersifat membangun akan penulis terima demi kesempurnaan KTI ini.

Amuntai, Juli 2025



Muhammad Yadi

## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

### KARYA TULIS ILMIAH (KTI)

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Muhammad Yadi

NPM : 202223

Judul Karya Tulis Ilmiah (KTI) **Strategi Pengelolaan Bumdes Untuk Mendukung Pembangunan Berkelanjutan Di Wilayah Desa Mamar Kecamatan Amuntai Selatan Kabupaten Hulu Sungai Utara**

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Karya Tulis Ilmiah (KTI) yang saya tulis ini adalah hasil karya sendiri bukan hasil jiplakan atau plagiat dan belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar diploma di perguruan tinggi manapun.

Sepanjang sepengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah penulis atau terbitkan oleh orang lain, kecuali yang tertulis diacu dalam naskah ini disebut daftar pustaka.

Demikian surat pernyataan ini saya buat, apabila dikemudian hari ternyata saya terbukti melakukan pelanggaran akademik tersebut di atas, saya bersedia menerima sanksi dicabut ijazah serta gelar yang telah diberikan kepada saya.

Amuntai, Juli 2025

Yang membuat pernyataan,



Muhammad Yadi

**TANDA PERSETUJUAAN**  
**STRATEGI PENGELOLAAN BUMDES UNTUK MENDUKUNG**  
**PEMBANGUNAN BERKELANJUTAN DI WILAYAH DESA**  
**MAMAR KECAMATAN AMUNTAI SELATAN**  
**KABUPATEN HULU SUNGAI UTARA**  
**TUGAS AKHIR**


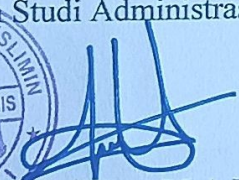
Telah disetujui dan disahkan

Pada tanggal,

Untuk dipertahankan didepan Tim Penguji Tugas Akhir Program Studi  
Administrasi Bisnis Sekolah tinggi Ilmu Administrasi Amuntai


Disetujui

Ketua  
Program Studi Administrasi Bisnis





**Hams Fadillah, S.Sos., M.A.B. CLMA®**  
NIK. 19940609201509 1 020

Dosen Pembimbing



**Jamil Rifani, S.Sos, MM**  
NUPTK. 6462762663160173

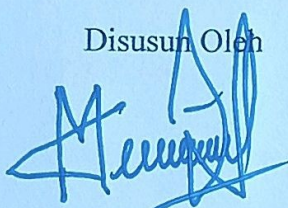
Disahkan Oleh  
Ketua  
Sekolah Tinggi Ilmu Administrasi Amuntai



**Dr. Reno Affrian, S.Sos., M.AP, CIQnR, CIQaR**  
NIK. 19891025 201807 1 030

**PENGESAHAN UJIAN TUGAS AKHIR**  
**STRATEGI PENGELOLAAN BUMDES UNTUK MENDUKUNG**  
**PEMBANGUNAN BERKELANJUTAN DI WILAYAH**  
**DESA MAMAR KECAMATAN AMUNTAI**  
**SELATAN KABUPATEN HULU**  
**SUNGAI UTARA**

Disusun Oleh


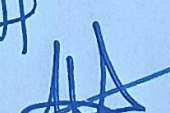


MUHAMMAD YADI

NPM : 202223

Telah dipertahankan didepan TIM penguji Tugas Akhir Program Studi Administrasi Bisnis Sekolah Tinggi Ilmu Administrasi Amuntai pada tanggal 26 Juli 2025 dan dinyatakan telah memenuhi syarat guna memperoleh gelar Diploma (D3).

Sususnan Tim Penguji

Jabatan	Nama Lengkap	Tanda Tangan
Ketua Merangkap Anggota	Jamil Rifani, S.Sos., M.M	
Sekretaris Merangkap Anggota	Haris Fadillah, S.Sos.,M.A.B. CLMA®	

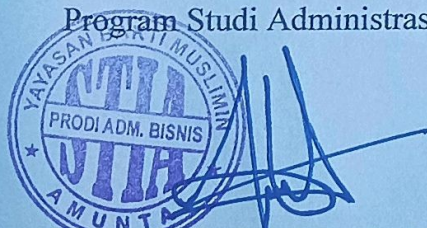
Amuntai, 26 Juli 2025

Ketua

Ketua

Program Studi Administrasi Bisnis

Sekolah Tinggi Ilmu Administrasi Amuntai



Haris Fadillah, S.Sos.,M.A.B. CLMA®  
NIK. 19940609201509 1 020



Dr. Reno Affrian, S.Sos., M.AP, CIQnR, CIQaR  
NIK. 19891025 201807 1 030

## ABSTRAK

Muhammad Yadi, NPM : 202223, Judul “**STRATEGI PENGELOLAAN BUMDES UNTUK MENDUKUNG PEMBANGUNAN BERKELANJUTAN DI WILAYAH DESA MAMAR KECAMATAN AMUNTAI SELATAN KABUPATEN HULU SUNGAI UTARA**” : dibawah bimbingan Bapak Jamil Rifani, S.Sos, MM .

Pembentukan Badan Usaha Milik Desa merupakan cara yang paling tepat dilakukan oleh pemerintah desa untuk dapat mengembangkan ekonomi masyarakatnya, sebab merupakan lembaga yang dibentuk oleh masyarakat desa yang didukung oleh pemerintah desa untuk membina dan mengelola unit-unit usaha yang dapat berkontribusi terhadap pengembangan ekonomi di desa.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian studi kasus. Berdasarkan hasil penelitian yang telah dilakukan maka dapat disimpulkan bahwa Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa di Desa Mamar Kecamatan Amuntai Selatan, Kabupaten Hulu Sungai Utara, berjalan sesuai standar tatakelola dengan merujuk pada indikator-indikator pengelolaan, yaitu: Perencanaan dilakukan sesuai dengan prosedur bertujuan memaksimalkan pengelolaan unit-unit usaha. Pengorganisasian, posisinya diluar struktur organisasi pemerintah desa, penempatan setiap personil dalam kepengurusan sesuai dengan kemampuan masing-masing dan lebih mengutamakan yang sudah memiliki pengalaman kerja yang serupa.

Pada tahap penggerakan, selalu diadakan bimbingan, saran dan perintah dari pengurus agar mampu bekerja secara optimal dalam melaksanakan tugas agar mencapai tujuan yang telah ditentukan. Pengawasan dilakukan untuk memastikan kegiatan berjalan sesuai dengan rencana yang ditetapkan yang dilakukan oleh tim yang sudah ditentukan sebelumnya melalui rapat pengurus bersama unsur pemerintahan Desa, walaupun pada kenyataannya masih kurangnya keterlibatan dari pemerintah desa bahkan masyarakat dalam mengawasi Badan Usaha Milik Desa.

**Kata Kunci : Pengelolaan, Bumdes, Online**

## ABSTRACT

Muhammad Yadi, NPM: 202223, Title "*BUMDES MANAGEMENT STRATEGY TO SUPPORT SUSTAINABLE DEVELOPMENT IN MAMAR VILLAGE AREA, AMUNTAI SELATAN DISTRICT, HULU SUNGAI UTARA REGENCY*": under the guidance of Mr. Jamil Rifani, S.Sos,MM.

*The establishment of a Village-Owned Enterprise is the most appropriate way for the village government to be able to develop the economy of its people, because it is an institution formed by the village community supported by the village government to foster and manage business units that can contribute to economic development in the village.*

*This study uses a qualitative approach with a case study research type. Based on the results of the research that has been conducted, it can be concluded that the Management of Village-Owned Enterprises in Mamar Village, South Amuntai District, North Hulu Sungai Regency, is running according to governance standards by referring to management indicators, namely: Planning is carried out in accordance with procedures aimed at maximizing the management of business units. Organization, its position is outside the organizational structure of the village government, placement of each personnel in the management according to their respective abilities and prioritizing those who already have similar work experience.*

*At the mobilization stage, guidance, suggestions and orders are always provided from the management so that they are able to work optimally in carrying out tasks in order to achieve the predetermined goals. Supervision is carried out to ensure that activities run according to the established plan carried out by a team that has been previously determined through a management meeting with elements of the Village government, although in reality there is still a lack of involvement from the village government and even the community in supervising Village-Owned Enterprises.*

**Keywords : Manajemen, Bumdes, Online**

## DAFTAR ISI

<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>ii</b>
<b>SURAT PERNYATAAN KEASLIAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>TANDA PERSETUJUAAN .....</b>	<b>v</b>
<b>PENGESAHAN UJIAN TUGAS AKHIR .....</b>	<b>vi</b>
<b>UJIAN AKHIR KARYA TULIS ILMIAH.....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>viii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Fenomena Lanjut .....	2
1.3 Fokus Penelitian.....	3
1.4 Rumusan Masalah.....	3
1.5 Tujuan Dan Manfaat Penelitian .....	4
1.5.1 Tujuan dari penelitian .....	4
1.5.2 Manfaat dari Penelitian .....	4
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b>	
2.1 Hasil Penelitian Terdahulu .....	6

2.2 Tinjauan Teoritis.....	9
2.3 Kerangka Pemikiran .....	14

### **BAB III METODE PENELITIAN**

3.1 Lokasi Penelitian .....	17
3.2 Pendekatan Penelitian.....	17
3.3 Tipe Penelitian.....	17
3.4 Data dan Sumber Data .....	18
3.4.1 Data .....	18
3.4.2 Sumber Data.....	18
3.4.3 Desain Operasional Penelitian .....	19
3.5 Teknik Pengumpulan Data .....	21
3.6 Teknik Analisis Data .....	22
3.7 Uji Kredibilitas Data.....	24

### **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

4.1 Gambaran Umum Obyek/Subyek Penel.....	28
4.2 Gambaran Umum BUMDes Desa Mamar Sumber Hasil.....	31
4.3 Hasil dan Pembahasan .....	36
4.3.1 Hasil Penelitian .....	36
4.3.2 Pembahasan.....	55

### **BAB V KESIMPULAN DAN SARAN**

5.1 Kesimpulan.....	62
---------------------	----

5.2 Saran .....	63
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>64</b>
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran.....	16
Gambar 4. 1 Peta Desa Mamar .....	28
Gambar 4. 2 Struktur Organisasi Bumdes Sumber Hasil Desa Mamar .....	35
Gambar 4. 3 Foto Wawancara dengan Naser Abdurrahman, SH .....	39
Gambar 4. 4 Foto Wawancara dengan Maulida Ipiyani .....	43
Gambar 4. 5 Foto Wawancara dengan Syahril Gunawan .....	46
Gambar 4. 6 Foto Wawancara dengan Muhammad Jawahir Al-Amzad .....	49
Gambar 4. 7 Foto Wawancara dengan Yasni.....	53

## DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Desain Operasional Penelitian .....	20
Tabel 4. 1 Jumlah Penduduk Berdasarkan Kelompok Usia.....	29
Tabel 4. 2 Jumlah Penduduk Berdasarkan Jenis Pekerjaan .....	30
Tabel 4. 3 Jumlah Penduduk Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	31
Tabel 4. 4 Tabel Informan.....	36